**Structure de projet associatif**

Ce document doit vous permettre de construire votre projet associatif. Cette structure est vierge en termes de contenu, c’est à vous d’intégrer votre propre contenu dans les différentes parties. Les parties notées ici sont celles que nous avons identifiées comme étant indispensables dans la structure de votre projet associatif. Cependant, vous pourrez modifier ou compléter le plan que nous avons mis en place.

Afin de rendre votre projet associatif plus attrayant, nous vous conseillons de travailler sur la forme et le fond (image, graphique, schéma, tableaux, etc.).

[Introduction 2](#_Toc1578222880)

[Diagnostic du club 2](#_Toc3111042)

[Les licenciés 2](#_Toc158511301)

[Les équipes et coachs 2](#_Toc271299953)

[Les ressources 2](#_Toc1348820809)

[Partenaires et sponsors 2](#_Toc382627752)

[Le budget 2](#_Toc212729116)

[Environnement du club 3](#_Toc1091700747)

[Les acteurs qui gravitent autour de notre club 3](#_Toc1763644248)

[Géographie et démographie 3](#_Toc1757845646)

[Emplacement du club 3](#_Toc2022476942)

[Localisation des licenciés 3](#_Toc792420401)

[Clubs alentours 3](#_Toc1852974997)

[Localiser les zones rurales et quartiers prioritaires 3](#_Toc538036250)

[Analyse du club 3](#_Toc1230082817)

[Ce qui fonctionne chez nous 4](#_Toc979593226)

[Nos difficultés 4](#_Toc632220813)

[Nos ambitions 4](#_Toc1885465087)

[Notre vision 4](#_Toc133168276)

[Court terme 4](#_Toc1383979194)

[Moyen – long terme 4](#_Toc1299193666)

[Axes de développement 4](#_Toc1215649087)

[Formation des dirigeants 4](#_Toc1456508163)

[Encadrement des arbitres 4](#_Toc736337471)

[Sportif et technique 4](#_Toc1097486453)

[École de handball 5](#_Toc1492148759)

[Niveau de jeu 5](#_Toc1440228962)

[Arbitrage 5](#_Toc916453879)

[Formation des coachs 5](#_Toc1720639141)

[Le club de demain 5](#_Toc278011853)

[Nos valeurs 5](#_Toc1924618458)

[Nos engagements 5](#_Toc1452187813)

[Nos actions 5](#_Toc524574201)

[Notre image 5](#_Toc1146867146)

[Conclusion 5](#_Toc1266144020)

[Annexes 5](#_Toc1786021586)

# Introduction

Parler ici de votre club, de son histoire et d'intégrer pourquoi pas quelques remerciements liés aux bénévoles, aux licenciés ou encore aux partenaires historiques de votre club.

Évoquer l’objectif global de votre club. Définir votre objectif et qu’il puisse être compréhensible par tout le monde de manière simple (vous entrerez dans les détails plus tard dans la réduction du projet.).

## Diagnostic du club

Dans cette partie vous devez présenter la situation actuelle de votre club.

### Les licenciés

Le nombre de licenciés par catégories et par saison afin de montrer l’évolution sur les dernières années.

### Les équipes et coachs

La répartition des coachs par équipes.

### Les ressources

Les ressources humaines, matérielles et compétence.

### Partenaires et sponsors

Liste de vos partenaires en citant les avantages qu’ils vous apportent. Si vous avez un dossier de sponsoring, n’hésitez pas à le mettre en annexe.

### Le budget

Ressources financières du club : recettes et dépenses.

## Environnement du club

Dans cette partie, il est question de parler des acteurs (parties prenantes internes et externes) qui gravitent autour de votre club, mais aussi de l’environnement démographique et géographique :

### Les acteurs qui gravitent autour de notre club

* Instances du handball
* Indiquer si vous êtes en entente avec un autre club et sa nature
* Instances institutionnelles (collectivités territoriales, Etat)
* Zone commerciale ou/et tous commerces se trouvant aux alentours de votre club.
* Toutes personnes ou entités qui représentent une opportunité pour votre club peuvent être citées ici.

## Géographie et démographie

### Emplacement du club

Dans cette sous-partie, vous pouvez apporter du complément sur les positions géographiques de votre club avec une carte. Vous pouvez mettre en évidence des zones pour montrer l’importance et/ou l’ambition du rayonnement de votre club.

### Localisation des licenciés

Vous pouvez aussi vous servir de la carte pour localiser les foyers de vos licenciés. Dans cette phase de constat, cela peut vous orienter pour vos futurs choix d’action afin de proposer du handball dans une zone proche de votre club, mais carencée.

### Clubs alentours

Il peut être intéressant de lister les clubs qui se trouvent dans vos alentours et de les placer sur une carte.

### Localiser les zones rurales et quartiers prioritaires

Ici, vous pouvez localiser sur une carte les zones rurales de revitalisation (ZRR) et quartiers prioritaires de la ville (QPV). Cela vous permettra peut-être d’axer vos actions vers ces zones et de devenir éligibles pour certaines subventions.

Cette partie permet de faire un diagnostic le plus objectif possible. Cela vous permet de mettre en évidence ce qui fonctionne et ce qu’il faut améliorer ou modifier, mais aussi les éléments développés et à développer. Cela peut prendre la forme de graphiques en tout genre. Pensez à insérer des données qualitatives et quantitatives.

# Analyse du club

## Ce qui fonctionne chez nous

Dans cette partie, il est question de lister ce qui fonctionne dans votre club. Les choses que vous avez mises en place et les résultats obtenus afin de montrer l’efficacité de tel ou tel processus, actions, politique du club ou encore projets.

## Nos difficultés

Dans cette partie, il est question de faire le point sur les éléments que vous souhaitez améliorer. Cela vous permet de les identifier dans un premier temps et de comprendre pourquoi cela ne fonctionne pas. Dans un second temps, vous pourrez mettre en face de chaque point les solutions. Elles peuvent être diverses :

* Nous décidons de continuer en apportant une modification.
* Nous décidons de repenser le fonctionnement de ce point afin d’avoir de meilleurs résultats.
* Nous décidons de mettre en place un nouveau processus et/ou de nouveaux outils.
* Nous décidons de supprimer ce point de nos missions pour se concentrer sur d’autres.

Cette partie vous demande de faire preuve d’objectivité afin d’identifier ce qui peut être amélioré.

# Nos ambitions

Cette 3ème partie représente le cœur de votre projet associatif.

## Notre vision

Dans cette sous-partie, vous nous décrivez comment vous voyez votre club sur le court – moyen – long terme.

### Court terme

Exprimer comment vous imaginez le club dans l’année voire la fin de saison prochaine.

### Moyen – long terme

Exprimer comment vous imaginez le club dans les 5 prochaines années et dans les 10 ans pour évoquer le long terme.

## Axes de développement

Vous listerez par points les éléments que vous souhaitez développer ou améliorer au sein de votre club. Dans la liste que vous allez faire des ambitions du club, il semble logique de reprendre les points à améliorer listés plus haut et d’apporter le ou les éléments de résolution sur chaque point.

### Formation des dirigeants

Exemple(s) d’axe(s) de développement(s).

### Encadrement des arbitres

Autre(s) axe(s) de développement(s).

## Sportif et technique

Si vous en avez un, vous pouvez mettre en annexe votre projet sportif.

### École de handball

Décrire le projet sportif très globalement pour les catégories jeunes. Indiquer quels sont les objectifs de formation en fonction des catégories.

### Niveau de jeu

Évoquer ici ce que vous envisagez pour vos équipes seniors, que vous soyez en loisir ou en compétition.

### Arbitrage

Évoquer ici ce que vous envisagez pour l’arbitrage dans votre club. Si vous n’en avez pas, vous pouvez supprimer cette partie. Cependant, il se peut que vous ayez pour projet de mettre en place une école d’arbitrage, dans ce cas faites en part un peu plus tôt lorsque vous évoquez les ambitions du club.

### Formation des coachs

Évoquer ici les projets et les engagements liés aux formations de votre équipe d’encadrement.

# Le club de demain

## Nos valeurs

Évoquer ici tout ce qui renvoie à votre club en termes de valeurs, de représentation et de rôle social.

## Nos engagements

Évoquer ici les engagements qui vous tenez déjà et ceux que vous souhaitez tenir dans les années à venir. On peut évoquer ici l’écologie et l’écoresponsabilité, le rôle social du club ou encore tout engagement à vocation citoyenne et éducative.

## Nos actions

Parlez des projets que vous tenez de manière récurrente. Si vous avez des actions avec des écoles ou des établissements d’autre nature (EPHAD, IME, centre de loisir...). Vous pouvez aussi parler des actions liées à vos engagements.

## Notre image

Parlez de ce que vous mettez en place au sein du club afin de faire parler de vous et de vos actions. L’image du club peut faire partie de vos axes de développements listés plus haut.

# Conclusion

Une courte conclusion pour fixer ce que vous envisagez pour la saison prochaine et les saisons à venir. C’est aussi l’occasion d’adresser des encouragements.

# Annexes

Placer toutes les pièces citées plus haut ici afin d’enrichir votre projet associatif. Nous parlons ici du projet sportif, du dossier de sponsoring ou de toutes les autres pièces pouvant servir votre projet associatif.